



**समझौता-ज्ञापन
वर्ष 2023-24
Memorandum of Understanding
Year 2023-24**

हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड

Housing & Urban Development Corporation Limited

तथा

and

आवासन एवं शहरी कार्य मंत्रालय

भारत सरकार

**Ministry of Housing & Urban Affairs
Government of India**



कोर-7ए, हडको भवन, इंडिया हैबिटेट सेंटर, लोधी रोड, नई दिल्ली - 110003

दूरभाष: 24649610-23, फैक्स: 24625308

Core 7-A, HUDCO BHAWAN, INDIA HABITAT CENTRE, LODHI ROAD, NEW DELHI-110003

Telephone: 24649610-23, Fax: 24625308

Housing & Urban Dev. Corporation Ltd.

(Consolidated) - MoU 2023-24



S.No.	Name of Parameter	Unit	Weightage	Target 2023-24
1	Revenue from Operations	Rs. Cr.	5	9500
2	EBTDA as percentage of Revenue	%	10	33.63
3	Return on Net Worth	%	10	14.00
4	Return on Capital Employed	%	5	12.32
5	Asset Turnover ratio	%	5	9.67
6	Loans disbursed to Total Funds Available	%	18	100.00
7	Overdue Loans to Total Loans	%	10	6.50
8	NPA to Total Loans	%	10	0.40
9	Cost of raising funds through Bonds as compared to similarly rated CPSEs	BPS	5	-4.83

10	Acceptance/ Rejection of Invoices of Goods & Services through TReDS Portal within Specified time	%	5	100
11	Procurement from GeM as per approved Procurement Plan	%	2	100
12	Total Return to Shareholders	%	15	100
		Total	100	

Notes:

- The targets are based on projections for the FY 2022-23 and the same shall be subject to revision on the basis of audited figures.
- Vision provided by the administrative Ministry is also considered for Benchmarking.
- TRS parameter will be benchmarked to BSE 500 Index and the proportionate marking for achievement as per benchmarked range.
- Proportionate marks for achievement of 50% to 100% Targets except for the parameter on TRS.
- No marks for achievement below 50% of Targets

Compliance parameters for 2023-24

S.No.	Parameter	Marks	Source/ Verification
1	DPE guidelines issued from time to time on CSR expenditure by CPSEs.	-1	Administrative Ministry
2	Compliance of provisions in the Companies Act, 2013 (or SEBI (LODR) regulations in case of listed entities) on Corporate Governance such as: (i) Composition of Board of Directors (ii) Board Committees (Audit Committee etc.) (iii) Holding Board Meetings (iv) Related Party Transaction (v) Disclosures and Transparency	-3	Administrative Ministry on the basis of CAG/ Statutory/ Secretarial Audit Report(s)
3	Target as given by NITI Aayog on Assets Monetization Milestones	-1	Administrative Ministry on the basis of confirmation from NITI Aayog
4	Procurement of goods or services through MSEs as % of Total procurement of goods and services : 25 %	-1	Administrative Ministry on the basis of Sambandh portal
5	Procurement of goods or services through SC/ST MSEs as % of Total procurement of goods and services : 4%	-1	Administrative Ministry on the basis of Sambandh portal
6	Procurement of goods or services through Women MSEs as % of Total procurement of goods and services : 3%	-1	Administrative Ministry on the basis of Sambandh portal
7	Steps and initiative taken for Health & Safety improvement of Human Resources in CPSEs (Target to be prescribed by the Administrative Ministry)	-1	Administrative Ministry

Compliance parameters for 2023-24

S.No.	Parameter	Marks	Source/ Verification
8	Compliance with provisions relating to TReDS as outlined in DPE OM No. DPE-7(4)/2007- Fin dated 04-05-2020	-1	Administrative Ministry

305/2
19/07/2023
Shri Kuldip Narayan
Chairman & Managing Director
Housing & Urban Development
Corporation Ltd.

Date -

कुलदीप नारायण, भा.प्र.से. / Kuldip Narayan, IAS
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक / Chairman & Managing Director
हाउसिंग एवं अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड
Housing and Urban Development Corporation Ltd.
भारत सरकार का उपक्रम / A Govt. of India Enterprise
इंदरको भवन, भारत पर्यावास केंद्र, लोधी रोड,
HUDCO Bhawan, India Habitat Centre, Lodhi Road,
नई दिल्ली / New Delhi - 110 003

Manoj Joshi
Shri Manoj Joshi
Secretary
Ministry of Housing & Urban Affairs
Government of India

Date - 19/07/2023

मनोज जोशी / MANOJ JOSHI
सचिव / Secretary
आवासन और शहरी कार्य मंत्रालय
Ministry of Housing and Urban Affairs
निर्माण भवन, नई दिल्ली
Nirman Bhawan, New Delhi

Digitally Signed by : Ministry of
Housing & Urban Affairs
Date: 20-07-2023
04:38 pm

हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड
समझौता ज्ञापन 2023-24 - (समेकित)

क्र. सं.	मापदण्ड का नाम	ईकाई	अंक	लक्ष्य 2023-24
1.	प्रचालनों से राजस्व	रु.करोड़ में	5	9500
2.	राजस्व के प्रतिशत के रूप में ईबीटीडीए	%	10	33.63
3.	निवल मूल्य पर प्राप्ति	%	10	14.00
4.	प्रयुक्त पूंजी पर प्राप्ति	%	5	12.32
5.	परिसंपत्ति कारोबार अनुपात	%	5	9.67
6.	कुल उपलब्ध निधियों के प्रति संवितरित ऋण	%	18	100.0
7.	कुल ऋणों पर अतिदेय ऋण	%	10	6.50
8.	कुल ऋणों पर एनपीए	%	10	0.40
9.	समरूप रेटिंग वाले सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों/संस्थाओं की तुलना में बांड्स के माध्यम से निधि अर्जित करने की लागत	आधार अंक (बीपीएस)	5	-4.83
10.	निर्धारित समय के भीतर टीआरईडीएस पोर्टल के माध्यम से सामग्री एवं सेवाओं के इनवायस की स्वीकृति/अस्वीकृति	%	5	100.00

11.	अनुमोदित खरीद योजना के अनुसार जैम (GeM) से खरीद	%	2	100.00
12.	शेयरधारकों को कुल रिटर्न	%	15	100.00
		कुल	100	

टिप्पणी :

- यह लक्ष्य, वित्तीय वर्ष 2022-23 के अनुमान पर आधारित हैं और इसे वर्ष के लेखापरीक्षित आंकड़ों के आधार पर संशोधित किया जाएगा ।
- उपलब्धियों के लिए प्रशासनिक मंत्रालय द्वारा बताए गए लक्ष्यों पर भी विचार किया जाता है ।
- टीआरएस पैरामीटर को बीएसई 500 इंडेक्स के आधार पर बेंचमार्क किया जाएगा और बेंचमार्क रेंज के अनुसार उपलब्धि के लिए आनुपातिक अंकन किया जाएगा।
- टीआरएस पर मापदण्ड के अतिरिक्त 50% से 100% तक के लक्ष्यों के प्राप्त करने के लिए अनुपातिक अंक ।
- लक्ष्यों के 50% से कम की प्राप्ति के लिए कोई भी अंक नहीं हैं ।

वर्ष 2023-24 के लिए अनुपालनात्मक मापदण्ड

क्र.सं.	मापदण्ड	अंक	स्रोत/सत्यापन
1.	सीपीएसईएस द्वारा सीएसआर व्यय पर समय-समय पर जारी किए गए डीपीई दिशानिर्देश	-1	प्रशासनिक मंत्रालय
2.	कॉर्पोरेट संचालन पर कंपनी अधिनियम, 2013 के प्रावधानों (अथवा सेबी(एलओडीआर) की सूचीबद्ध इकाइयों के मामले में बताए गए नियमों) का अनुपालन जैसे : (i) निदेशक मंडल का संयोजन (ii) बोर्ड समितियाँ (लेखा समिति इत्यादि) (iii) बोर्ड की बैठक बुलाना (iv) संबंधित पक्ष लेन-देन (v) प्रकटीकरण एवं पारदर्शिता	-3	सीएजी/सांविधिक/सचिवीय लेखापरीक्षक रिपोर्ट(एस) के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
3.	नीति आयोग द्वारा परिसंपत्ति मुद्रीकरण उपलब्धियों पर दिए गए लक्ष्य	-1	नीति आयोग से पुष्टि के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
4.	वस्तुओं एवं सेवाओं की कुल खरीद के % के तौर पर एमएसईएस (MSEs) के माध्यम से वस्तुओं एवं सेवाओं की खरीद :25%	-1	संबंध पोर्टल के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
5.	वस्तुओं एवं सेवाओं की कुल खरीद के % के तौर पर अनु.जा./अनु.ज.जा. सूक्ष्म, लघु, एवं मध्यम उद्यमों के माध्यम से वस्तुओं एवं सेवाओं की खरीद :4%	-1	संबंध पोर्टल के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
6.	वस्तुओं एवं सेवाओं की कुल खरीद के % के तौर पर महिला सूक्ष्म, लघु, एवं मध्यम उद्यमों के माध्यम से वस्तुओं एवं सेवाओं की खरीद :3%	-1	संबंध पोर्टल के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
7.	सीपीएसई में मानव संसाधन के स्वास्थ्य एवं सुरक्षा में सुधार के लिए किए उठाए गए कदम एवं पहलें (प्रशासनिक मंत्रालय द्वारा सुझाए गए लक्ष्य)	-1	प्रशासनिक मंत्रालय
8.	दिनांक 04-05-2020 को डीपीई कार्यालय जापन संख्या डीपीई - 7(4)/2007-वित्त में उल्लिखित टीआरडीडीएस से संबंधित प्रावधानों का अनुपालन	-1	प्रशासनिक मंत्रालय

श्री कुलदीप नारायण

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लि.(हडको)

दिनांक:

कुलदीप नारायण, भा.प्र.से./Kuldip Narayan, IAS
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक / Chairman & Managing Director
हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड
Housing and Urban Development Corporation Ltd.
भारत सरकार का उपक्रम / A Govt. of India Enterprise
हडको भवन, भारत पर्यावास केंद्र, लोधी रोड,
HUDCO Bhawan, India Habitat Centre, Lodhi Road,
नई दिल्ली / New Delhi - 110 003

श्री मनोज जोशी

सचिव

आवासन और शहरी कार्य मंत्रालय भारत सरकार

दिनांक: 19/07/2023

मनोज जोशी / MANOJ JOSHI
सचिव / Secretary
आवासन और शहरी कार्य मंत्रालय
Ministry of Housing and Urban Affairs
निर्माण भवन, नई दिल्ली
Nirman Bhawan, New Delhi



Housing and Urban Development Corporation Limited
(A Government of India Enterprise)

कोर-7ए, हडको भवन, इंडिया हैबिटेट सेंटर, लोधी रोड, नई दिल्ली - 110003
दूरभाष: 24649610-23, फैक्स: 24625308
Core 7-A, HUDCO BHAWAN, INDIA HABITAT CENTRE, LODHI ROAD, NEW DELHI-110003
Telephone: 24649610-23, Fax: 24625308



**समझौता-ज्ञापन
वर्ष 2024-25
Memorandum of Understanding
Year 2024-25**

**हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड
Housing & Urban Development Corporation Limited**

तथा

and

**आवासन एवं शहरी कार्य मंत्रालय
भारत सरकार
Ministry of Housing & Urban Affairs
Government of India**



कोर-7ए, हडको भवन, इंडिया हैबिटेट सेंटर, लोधी रोड, नई दिल्ली - 110003

दूरभाष: 24649610-23, फैक्स: 24625308

Core 7-A, HUDCO BHAWAN, INDIA HABITAT CENTRE, LODHI ROAD, NEW DELHI-110003

Telephone: 24649610-23, Fax: 24625308

Housing & Urban Dev. Corporation Ltd.

(Consolidated) - MoU 2024-25



S.No.	Name of Parameter	Unit	Weightage	Target 2024-25
1	Revenue from Operations	Rs. Cr.	5	11400
2	EBTDA as percentage of Revenue	%	10	33.63
3	Return on Net Worth	%	10	14.00
4	Return on Capital Employed	%	5	12.32
5	Asset Turnover ratio	%	5	9.67
6	Loans disbursed to Total Funds Available	%	18	100.00
7	Overdue Loans to Total Loans	%	10	6.50
8	NPA to Total Loans	%	10	0.35
9	Cost of raising funds through Bonds as compared to similarly rated CPSEs	BPS	5	-5.93

10	Acceptance/ Rejection of Invoices of Goods & Services through TReDS Portal within Specified time	%	5	100
11	Procurement from GeM as approved procurement plan	%	2	100
12	Total Return to Shareholders	%	15	100
		Total	100	

Notes:

- The targets are based on projections for the FY 2022-23 and 2023-24 and the same shall be subject to revision on the basis of audited figures of Base Year.
- Vision provided by the administrative Ministry is also considered for Benchmarking.
- TRS parameter will be benchmarked to BSE 500 Index and the proportionate marking for achievement as per benchmarked range.
- Proportionate marks for achievement of 50% to 100% Targets except for the parameter on TRS.
- No marks for achievement below 50% of Targets.

Compliance parameters for 2024-25

S.No.	Parameter	Marks	Source/ Verification
1	DPE guidelines issued from time to time on CSR expenditure by CPSEs.	-1	Administrative Ministry
2	Compliance of provisions in the Companies Act, 2013 (or SEBI (LODR) regulations in case of listed entities) on Corporate Governance such as: (i) Composition of Board of Directors (ii) Board Committees (Audit Committee etc.) (iii) Holding Board Meetings (iv) Related Party Transaction (v) Disclosures and Transparency	-3	Administrative Ministry on the basis of CAG/ Statutory/ Secretarial Audit Report(s)
3	Target as given by NITI Aayog on Assets Monetization Milestones	-1	Administrative Ministry on the basis of confirmation from NITI Aayog
4	Procurement of goods or services through MSEs as % of Total procurement of goods and services : 25 %	-1	Administrative Ministry on the basis of Sambandh portal
5	Procurement of goods or services through SC/ST MSEs as % of Total procurement of goods and services : 4%	-1	Administrative Ministry on the basis of Sambandh portal
6	Procurement of goods or services through Women MSEs as % of Total procurement of goods and services : 3%	-1	Administrative Ministry on the basis of Sambandh portal
7	Steps and initiative taken for Health & Safety improvement of Human Resources in CPSEs (Target to be prescribed by the Administrative Ministry)	-1	Administrative Ministry

Compliance parameters for 2024-25

S.No.	Parameter	Marks	Source/ Verification
8	Compliance with provisions relating to TReDS as outlined in DPE OM No. DPE-7(4)/2007- Fin dated 04-05-2020	-1	Administrative Ministry

Shri Kuldip Narayan
Chairman & Managing Director
Housing & Urban Development
Corporation Ltd.

Date-

कुलदीप नारायण, भा.प्र.से. / Kuldip Narayan, IAS
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक / Chairman & Managing Director
हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड
Housing and Urban Development Corporation Ltd.
भारत सरकार का उपक्रम / A Govt. of India Enterprise
इडको भवन, भारत पर्यावास केंद्र, लोधी रोड,
HUDCO Bhawan, India Habitat Centre, Lodhi Road,
नई दिल्ली / New Delhi - 110 003

Shri Manoj Joshi
Secretary
Ministry of Housing & Urban Affairs
Government of India

Date -

19/07/2023

मनोज जोशी / MANOJ JOSHI
सचिव / Secretary
आवासन और शहरी कार्य मंत्रालय
Ministry of Housing and Urban Affairs
निर्माण भवन, नई दिल्ली
Nirman Bhawan, New Delhi

Digitally Signed By: Ministry of
Housing & Urban Affairs
Date: 20-07-2023
04:41 pm

हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड

समझौता ज्ञापन 2024-25 - (समेकित)

क्र. सं.	मापदण्ड का नाम	ईकाई	अंक	लक्ष्य 2024-25
1.	प्रचालनों से राजस्व	रु.करोड़ में	5	11400
2.	राजस्व के प्रतिशत के रूप में ईबीटीडीए	%	10	33.63
3.	निवल मूल्य पर प्राप्ति	%	10	14.00
4.	प्रयुक्त पूंजी पर प्राप्ति	%	5	12.32
5.	परिसंपत्ति कारोबार अनुपात	%	5	9.67
6.	कुल उपलब्ध निधियों के प्रति संवितरित ऋण	%	18	100.0
7.	कुल ऋणों पर अतिदेय ऋण	%	10	6.50
8.	कुल ऋणों पर एनपीए	%	10	0.35
9.	समरूप रेटिंग वाले सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रमों/संस्थाओं की तुलना में बांड्स के माध्यम से निधि अर्जित करने की लागत	आधार अंक (बीपीएस)	5	-5.93

10.	निर्धारित समय के भीतर टीआरईडीएस पोर्टल के माध्यम से सामग्री एवं सेवाओं के इनवायस की स्वीकृति/अस्वीकृति	%	5	100.00
11.	अनुमोदित खरीद योजना के अनुसार जैम (GeM) से खरीद	%	2	100.00
12.	शेयरधारकों को कुल रिटर्न	%	15	100.00
		कुल	100	

टिप्पणी :

- यह लक्ष्य, वित्तीय वर्ष 2022-23 और 2023-24 के अनुमानों पर आधारित हैं और इसे वर्ष के लेखापरीक्षित आंकड़ों के आधार पर संशोधित किया जाएगा ।
- उपलब्धियों के लिए प्रशासनिक मंत्रालय द्वारा बताए गए लक्ष्यों पर भी विचार किया जाता है ।
- टीआरएस पैरामीटर को बीएसई 500 इंडेक्स के आधार पर बेंचमार्क किया जाएगा और बेंचमार्क रेंज के अनुसार उपलब्धि के लिए आनुपातिक अंकन किया जाएगा।
- टीआरएस पर मापदण्ड के अतिरिक्त 50%से 100%तक के लक्ष्यों के प्राप्त करने के लिए अनुपातिक अंक ।
- लक्ष्यों के 50% से कम की प्राप्ति के लिए कोई भी अंक नहीं हैं ।

क्र.सं.	मापदण्ड	अंक	स्रोत/सत्यापन
1.	सीपीएसईएस द्वारा सीएसआर व्यय पर समय-समय पर जारी किए गए डीपीई दिशानिर्देश	-1	प्रशासनिक मंत्रालय
2.	कॉर्पोरेट संचालन पर कंपनी अधिनियम, 2013 के प्रावधानों (अथवा सेबी(एलओडीआर) की सूचीबद्ध इकाइयों के मामले में बताए गए नियमों) का अनुपालन जैसे : (i) निदेशक मंडल का संयोजन (ii) बोर्ड समितियाँ (लेखा समिति इत्यादि) (iii) बोर्ड की बैठक बुलाना (iv) संबंधित पक्ष लेन-देन (v) प्रकटीकरण एवं पारदर्शिता	-3	सीएजी/सांविधिक/सचिवीय लेखापरीक्षक रिपोर्ट(एस) के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
3.	नीति आयोग द्वारा परिसंपत्ति मुद्रीकरण उपलब्धियों पर दिए गए लक्ष्य	-1	नीति आयोग से पुष्टि के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
4.	वस्तुओं एवं सेवाओं की कुल खरीद के % के तौर पर एमएसईएस (MSEs) के माध्यम से वस्तुओं एवं सेवाओं की खरीद :25%	-1	संबंध पोर्टल के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
5.	वस्तुओं एवं सेवाओं की कुल खरीद के % के तौर पर अनु.जा./अनु.ज.जा. सूक्ष्म, लघु, एवं मध्यम उद्यमों के माध्यम से वस्तुओं एवं सेवाओं की खरीद :4%	-1	संबंध पोर्टल के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
6.	वस्तुओं एवं सेवाओं की कुल खरीद के % के तौर पर महिला सूक्ष्म, लघु, एवं मध्यम उद्यमों के माध्यम से वस्तुओं एवं सेवाओं की खरीद :3%	-1	संबंध पोर्टल के आधार पर प्रशासनिक मंत्रालय
7.	सीपीएसई में मानव संसाधन के स्वास्थ्य एवं सुरक्षा में सुधार के लिए किए उठाए गए कदम एवं पहलें (प्रशासनिक मंत्रालय द्वारा सुझाए गए लक्ष्य)	-1	प्रशासनिक मंत्रालय
8.	दिनांक 04-05-2020 को डीपीई कार्यालय ज्ञापन संख्या डीपीई - 7(4)/2007-वित्त में उल्लिखित टीआरडीएस से संबंधित प्रावधानों का अनुपालन	-1	प्रशासनिक मंत्रालय

श्री कुलदीप नारायण
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लि.(हडको)
दिनांक:

कुलदीप नारायण, भा.प्र.से./ Kuldip Narayan, IAS
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक / Chairman & Managing Director
हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड
Housing and Urban Development Corporation Ltd.
भारत सरकार का उपक्रम / A Govt. of India Enterprise
हडको भवन, भारत पर्यवास केंद्र, लोधी रोड,
HUDCO Bhawan, India Habitat Centre, Lodhi Road,
नई दिल्ली / New Delhi - 110 003

श्री मनोज जोशी
सचिव
आवासन और शहरी कार्य मंत्रालय भारत सरकार
दिनांक: 19/07/2023

मनोज जोशी / MANOJ JOSHI
सचिव / Secretary
आवासन और शहरी कार्य मंत्रालय
Ministry of Housing and Urban Affairs
निर्माण भवन नई दिल्ली
Nirman Bhawan, New Delhi



Housing and Urban Development Corporation Limited
(A Government of India Enterprise)

कोर-7ए, हडको भवन, इंडिया हैबिटेट सेंटर, लोधी रोड, नई दिल्ली - 110003
दूरभाष: 24649610-23, फैक्स: 24625308
Core 7-A, HUDCO BHAWAN, INDIA HABITAT CENTRE, LODHI ROAD, NEW DELHI-110003
Telephone: 24649610-23, Fax: 24625308